



Ringerike  
kommune



# Ringerike2020

Status og veien videre

Orientering formannskapet 11.02.2014



Ringerike  
kommune

# Temaer i orienteringen

- Faktagrunnlag
  - Økonomi og sammenligning med andre kommuner
  - Turnover
  - Visuell oversikt over tjenester / kart
- Status og veien videre
  - Rådmannens beslutninger
  - Delprosjekter
  - Løsning på kort og lang sikt
- Formannskapet 13.01.2014 «lavthengende frukter»





Ringerike  
kommune

# Økonomi og sammenligning med andre kommuner

- Presentasjon av funn v/ avdelingsleder  
Roger Mathiesen





Ringerike  
kommune

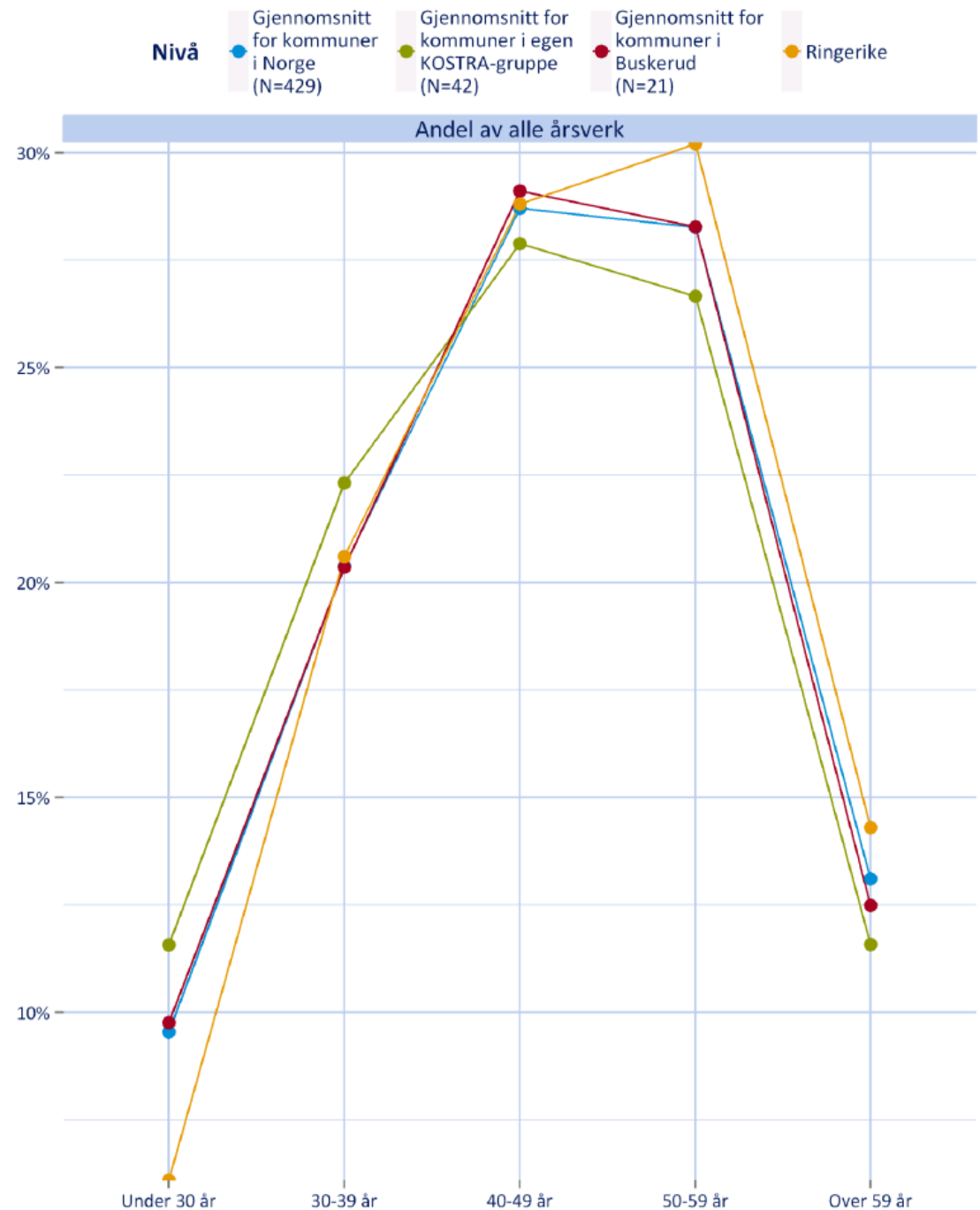
# Aldersgrupper andeler av årsverk

## Ringerike (ca):

- 60% mellom 40-60 år
- 20% mellom 30-40 år
- 15% over 60 år
- 5% under 30 år

Kilde PAI/KS, 2013

11.02.2014





Ringerike  
kommune

# Rekrutteringsbehov

- Basert på KS rekrutteringsmodell. Brukt på Ringerike kommune.
- SSBs anslag på endringer i kommunens innbyggertall og aldersstruktur.
- Ekskl intern turnover (mobilitet).

År	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Rekrutteringsbehov	311	310	329	335	344	351	353	362	378	384

*Turnover og rekrutteringsbehov.*



Ringerike  
kommune

# Rekrutteringsbehov

- Basert på KS rekrutteringsmodell. Brukt på Ringerike kommune.

- **Viser (teoretisk) potensiale for nedjustering av arbeidsstokken gjennom intern mobilitet.**

- **Krever fokus på justering av kompetanse slik at medarbeidere kan gå over i andre stillinger.**

År	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Rekrutteringsbehov	311	310	329	335	344	351	353	362	378	384

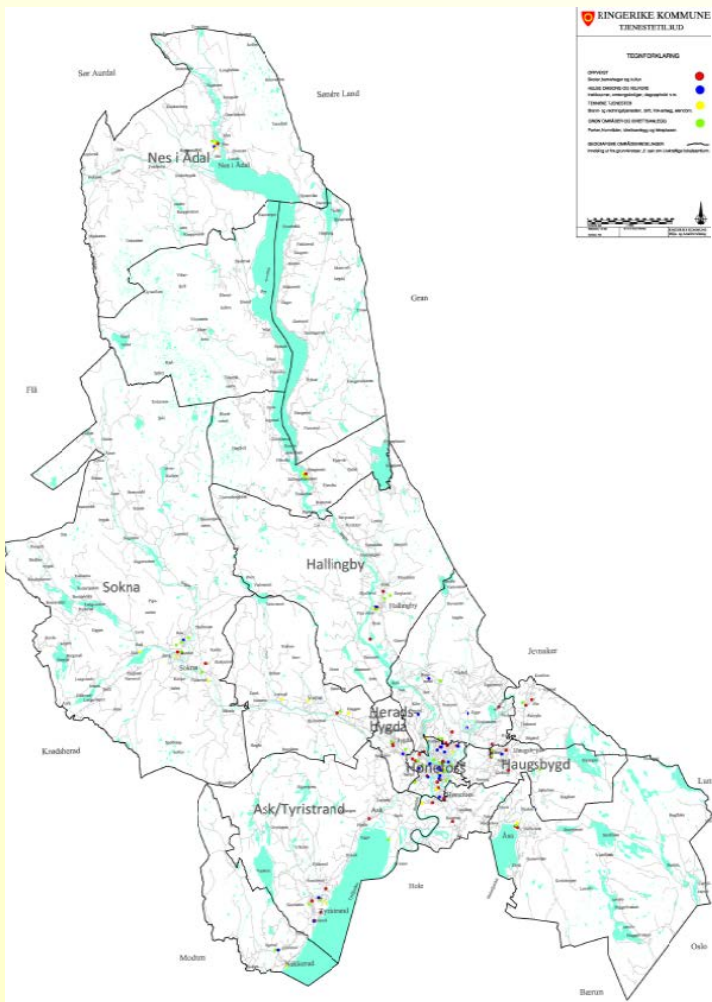
*Turnover og rekrutteringsbehov.*



Ringerike  
kommune

## Visualisering av tjenestetilbud

- Skal inngå i faktagrunnlaget iht. prosjektbeskrivelsen 5.2.
- Oversikt over tjenester inndelt etter sektor og framstilt på kart.



### OPPVEKST

Skoler, barnehager og kultur.

### HELSE, OMSORG OG VELFERD

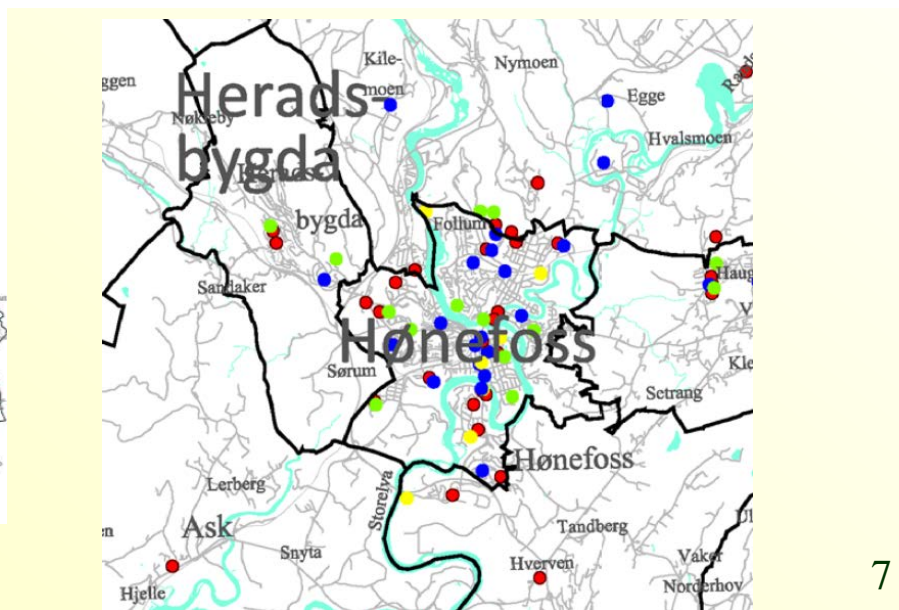
Institusjoner, omsorgsboliger, dagopphold m.m.

### TEKNISKE TJENESTER

Brann- og redningstjenesten, drift, V/A-anlegg, eiendom.

### GRØNTOMRÅDER OG IDRETTSANLEGG

Parker, friområder, idrettsanlegg og lekeplasser.





# Tabell med oversikt over tjenestene er grunnlag for kartet

Tjenestetilbud	Volum/omfang	Bygg		
		Eier	Leier	
<b>HØNEFOSS</b>	<b>10.954 innbyggere</b>			
Rådhus – Administrasjon, fellestjenester og politisk ledelse		X		
Læringscenter for voksne	235 elever	X	X	
Hov u. skole m/forsterket tilbud	237 elever	X		
Veien skole m/ SFO og avd for døve	214 elever	X		
Eikli skole m/SFO	192 elever	X		
Hønefoss skole m/SFO	225 elever	X		
Ullerål skole m/SFO	262 elever	X		
Kulturskolen	280 elever		X	
Eikli barnehage	84 barn	X		
Hvervenmoen barnehage	65 barn	X		
Hønefoss barnehage	120 barn	X		
Ullerål barnehage	32 barn	X		
Veien barnehage	49 barn	X		
Blåbærskogen barnehage (privat)	66 barn		Privat	
Tolpinrud barnehage (privat)	98 barn		Privat	
Dalsbråten barnehage (privat)	50 barn		Privat	
Vesleveien familiebarnehage (privat)	10 barn		Privat	
Almemoen FUS barnehage (privat)	77 barn		Privat	
Espira Hovsmarka (privat)	83 barn		Privat	
Hov barnehage (privat)	77 barn		Privat	
Familiecafé - midlertidig stengt pga mangel på lokale	20-40 barn m/foresatte			
Krisesenter – IKS 101.160 innbyggere	Ca 100 dagbrukere og ca 100 beboere pr år	X		
Villa'n	Ca 20 besøkende pr dag	X		
Regnbuen huset	70-80 brukere	X		

Utleiebolig er er ikke tatt med!







Område	Innbyggere 01.01.11	Innbyggere 01.01.13
Nes i Ådal	441	452
Hallingby	1705	1732
Sokna	1368	1363
Tyrstrand/Ask	2303	2307
Heradsbygda	2636	2651
Hønefoss sentrum	10765	10954
Haugsgbygd	2654	2640
Viker	158	150
Østre Ådal	201	195
Ringmoen	225	233
Veme	711	694
Nakkerud	670	705
Eggemoen/Hensmoen	2834	2991
Norderhov	1140	1135
Åsbygda	523	546
Åsa	575	565
Uoppgitt grunnkrets	X	87
<b>SUM RINGERIKE</b>	<b>28909</b>	<b>29400</b>

Inndeling i 16 områder.

7 prioritert, FS vår 2013.

29 493 innbyggere, 3. kvartal 2013



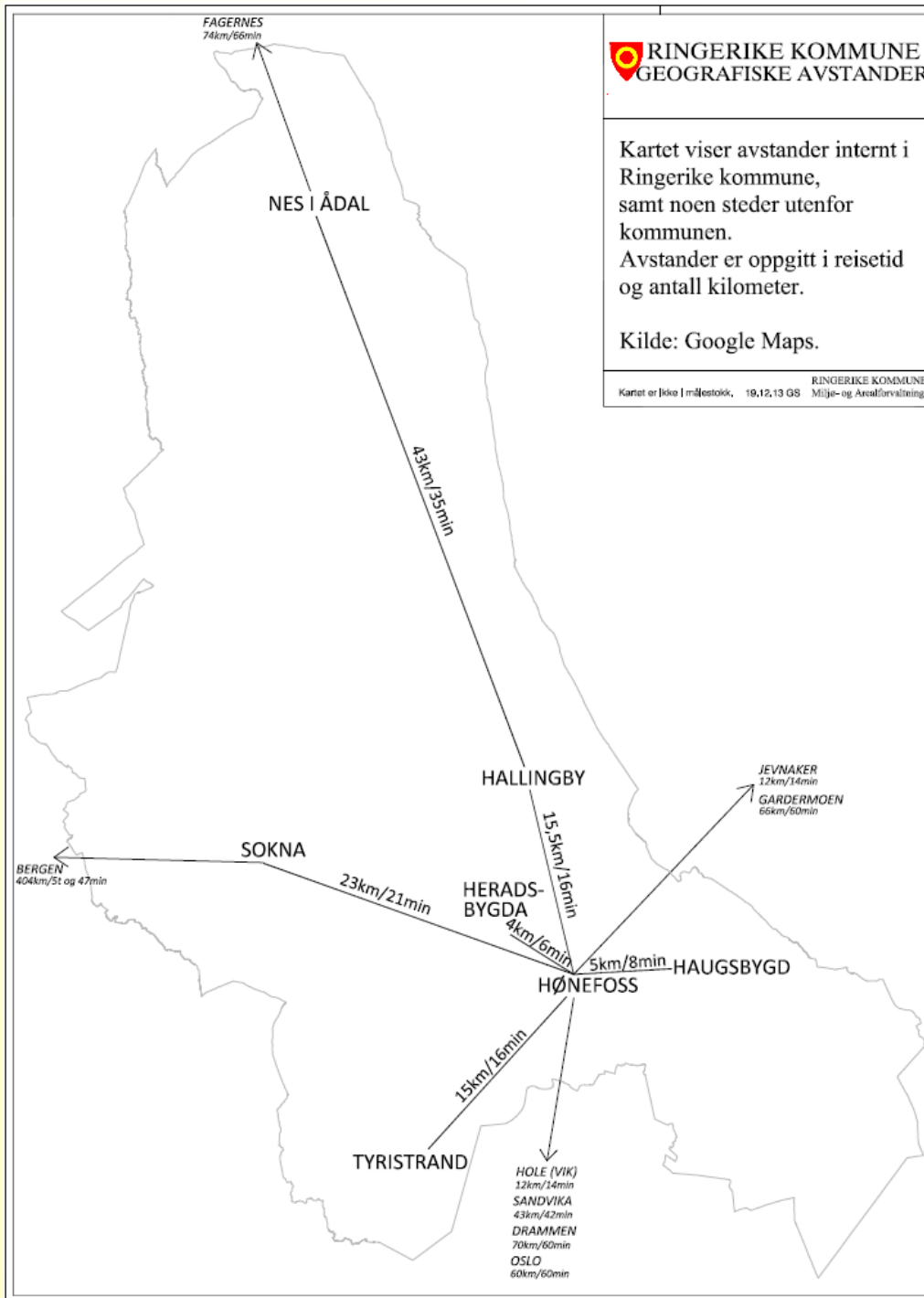
Ringerike  
kommune

 RINGERIKE KOMMUNE  
GEOGRAFISKE AVSTANDER

Kartet viser avstander internt i Ringerike kommune, samt noen steder utenfor kommunen. Avstander er oppgitt i reisetid og antall kilometer.

Kilde: Google Maps.

RINGERIKE KOMMUNE  
Kartet er likt i målestokk, 19.12.13 GS Miljø- og Arealforvaltning



11.02.2014

10



# Rådmannens beslutninger

## Ekstern leie av arealer

- Ekstern husleie synliggjøres på den aktuelle enhets budsjett fra og med 1.januar 2014.
- Eksterne leiekostnader / -avtaler koordineres internt av Eiendomsutvikling.
- Endret areal- og leiebehov hos enhetene skal godkjennes av rådmannen



# Rådmannens beslutninger

## Medvirkning i lokalsamfunnene

- Sees i sammenheng med kommuneplanens samfunnsdel. Men begrenset med tid for å rekke tidspunkt for veivalg Ringerike2020
- Representanter for lokalsamfunnene inviteres til felles samling mars 2014. Også motivere lokalsamfunnene til å tenke fremover.
- Rådmannen har nedsatt egen arbeidsgruppe



# Rådmannens beslutninger

## Medvirkning ut over prosjektorganisasjonen

- Enhetsledersamlinger:
  - 3.mars 2014 («åpnefase»)
  - 10.april 2014 («lukkefase»)
  - 13.mai 2014 («forslag til veivalg»)
- Alle tillitsvalgte og verneombud inviteres til orienteringsmøte 5.mars 2014
- Egen informasjonsside om prosjektet under etablering
- Informasjon til formannskap og kommunestyre – fortløpende (i dialog med ordfører)



# Pågående prosjekter

- Mange pågående prosjekter som berører alle sektorene. Oversikten er ikke uttømmende.
- «Ringerike2020» skal:
  - Fungere som «paraply» for prosjektene
  - Heller utvide/justere pågående prosjekter fremfor å etablere nye
- Veivalg i «Ringerike2020» baseres på de langsiktige målene:
  - Folkehelse for innbyggere og ansatte
  - Tjenesteyting fra «reparasjon» til helsefremmende tiltak / strategier





Ringerike  
kommune

# Pågående prosjekter

## Skole

- Valg av *skoletomt Hønefoss sør* mars / april 2014. Også vurdere skolestruktur Hønefoss.
- *Nes skole*. Utredning ifbm Hallingby og Sør-Aurdal.

## Barnehage

- *Barnehageplan* under utarbeidelse. Ferdig våren 2014.





# Pågående prosjekter

## Sykehjem / institusjoner

- Dimensjonering – skal utrede demografi.
- Vurdere sykehjemstomt våren 2014

## Boligsosial handlingsplan

- Påvirker sammensetning av boligmasse og kan bidra til effektivisering av kommunens tjenesteyting.
- Vinter 2014.







Ringerike  
kommune

# Pågående prosjekter

## Familiens hus

- Utgangspunkt var sentralisering helsestasjoner.
- Vurderer lokaler innenfor hva kommunen eier / leier

## Ny teknologi / samarbeidsformer

- Velferdsteknologi
- Elektronisk meldingsutveksling





# Pågående prosjekter

## Organisasjonsspørsmål

- Dialog om interkommunalt IT
- Vedtak om interkommunalt brann og redning
- Eget selskap Schjongslunden drift under etablering
- Omdømmeprojektet «Saman om ein betre kommune»

## Tekniske områder

- Eiendom – oppfølging kommunestyrets vedtak høsten 2013 (rapporterer til HMA). Politisk sak april 2014.
- Internhusleie. Eventuell innføring fra 2015
- Vedtak om å se på mer bruk av private (brøyting / strøing)



# Pågående prosjekter

## Oppfølging tverrpolitisk komite 2013

- *Areal* (ivaretatt i andre pågående delprosjekter)
- *Nærvær* (eget prosjekt med egen styringsgruppe)
- *Sammenligning* med andre:
  - Bygningsdrift (vedlikehold, vaktmester, renhold)
  - Ambulerende hjemmebaserte tjenester
  - Institusjonstjeneste (sykehjem)
- Agenda Kaupang vant oppdraget med sammenligning og vil ha foreløpige resultater til formannskapets strategiseminar juni 2014. Ferdig innen utgangen av juni 2014.



# Pågående prosjekter

## Administrative arealer

- Mindre arealbruk pr ansatt. Dagens arealer er ikke arealeffektive (mye fellesarealer).
- Rådmannen vurderer følgende anbefaling;
  - Storgata 11/13 fortettes (kommunens rimeligste leiearealer)
  - Konkurransen i markedet på administrative leiearealer i 2014/2015 (slik at de eventuelt kan bygge)
  - 1.januar 2018: innflytting i nye leide arealer. Leiekontrakt Storgata 11/13 opphører. Bruken av rådhuset vurderes parallelt.





Ringerike  
kommune

# Pågående prosjekter

## Kommuneplanen

- Kommuneplanens samfunnsdel er viktig for ønsket utvikling av Ringerike kommune
  - Attraktive lokalsamfunn
  - Tilrettelegge for vekst med nærings- og boligområder (Ringeriksbanen og ny E16)
- Viktig også for hvordan tilrettelegge kommunale tjenester.



# Pågående prosjekter - samlet

## Skole

- Skoletomt Hønefoss sør april 2014
- Nes skole, utredning 2014

## Barnehage

- Barnehageplan vår 2014

## Sykehjem / institusjoner

- Dimensjonering / demografi
- Sykehjemstomt vår 2014

## Boligsosial handlingsplan

- Vinter 2014

## Familiens Hus

- Vurderer lokaler

11.02.2014

## Teknologi / samhandling

- Velferdsteknologi
- Elektronisk samhandling

## Organisasjonsspørsmål

- Interkommunalt IT, 2014
- IKS brann og redning. 2014
- Schjongslunden drift
- «Saman om ein betre kommune»

## Tekniske områder

- Eiendom – oppfølging kommunestyrets vedtak høst 2013. April 2014.
- Internhusleie
- Mer privat brøyting / strøing

## Tverrpolitisk komite

- Areal
- Nærvær
- Sammenligning andre
  - Bygningsdrift
  - Amb hjemmebaserte tj.
  - Institusjonstjenester

## Administrative arealer

- Vurdere mer arealeffektive arealer fra tidspunkt når leieavtale Storgata 11/13 går ut.

## Kommuneplanen

- Samfunnsdelen. Tilrettelegge for vekst.

Oversikten er ikke uttømmende.

# Pågående prosjekter - samlet

## Skole

- Skoletomt Hønefoss sør april 2014
- Nes skole

## Teknologi / samhandling

- Velferdsteknologi
- Elektronisk samhandling

## Tverrpolitisk komite

- Areal
- Nærvar

## Dilemma

Prosjektene gir i hovedsak små kortsiktige gevinster (2015) og noen vil også kreve investeringer («pukkeleffekt»).

## Barnehage

- Barne

## Sykehjem

- Dimen
- Sykeh

## Boligsosia

- Vinter

## Familiens Hus

- Vurderer lokaler

11.02.2014

- Internhusleie
- Mer privat brøyting / strøing

Samrumsueren.

Tilrettelegge for vekst.

Oversikten er ikke uttømmende.



# Løsning 2015

- Enhetenes budsjetter økes ikke basert på demografi.
- Det justeres ikke for prisstigning (ikke gjort på flere år)
- Budsjett for lønnsøkning fordeles ikke ut. Enhetene kompenseres kun for reell lønnsøkning. (Gjennomføres nå for 2014)
- Enhetene utarbeider planer for endring av eget tjenestetilbud i forhold til 10% lavere budsjett i 2015 enn i 2014. (Mulighetsskissen de siste årene har vært 5% nedtak).







# Løsning 2015

- Enhetenes budsjetter økes ikke basert på demografi

## Lederstøtte

- Det  
flere

- Budsjettprosessen for 2015 krever ekstra lederstøtte. Enhetslederne må ha en «verktøykasse» for å kunne håndtere omstillingen.

(Mulighetsskissen de siste årene har vært 5% nedtak).





Ringerike  
kommune

# Lavhengende frukter fra formannskapsseminaret



	Hva skal vi gjøre først	Hvem skal gjøre det (Ansvar er uthevet med rødt)	Hvilke ressurser skal vi bruke	Status / oppfølging
<b>Medvirkning</b>				
1	Forbedre og avtale rutiner for medbestemmelse mellom partene.	<b>Fagforeningene</b> tar det opp på 1. medbestemmelsesmøte. Def. behov hos rådm	For alle ledere, rådm, m/ alle i persavd.	
2	Prioritere / avslutte prosjekter	<b>Rådmannens ledergruppe.</b> Ut til alle slik at det gir mening for alle	Tid til å delta på kurs	
3	Omlegging gjennomføring brukerundersøkelser eksterne brukere	<b>Personalavdelingen</b>		
4	Ikke gjennomføre møter uten klar agenda. Bevisstgjøring. <ul style="list-style-type: none"><li>• Fortøyes / forankres i rådmannens ledergruppe</li><li>• Fortøyes / forankres i ledergrupper i org</li><li>• Til alle</li></ul>			





# Lavhengende frukter fra formannskapsseminaret



## Administrativ struktur

5	Alle ansatte skal ha tilgang og kunne bruke elektronisk arbeidsverktøy.	IT-avd lager tilgang. Setter opp arbeidsstasjoner.	Lisensutgifter, opplæring	
6	Fullåpent intranett. 1 portal. Webside = intranett.	IT-avd. Ansvar: kommunikasjonsrådgiver	Arbeidstid (IT + kommunikasjonsrådgiver)	
7	Samarbeid andre kommuner. IT – lønn – regnskap – juridisk tjeneste – miljø areal – voksenopplæring – barnevern	Kommunalsjefene / rådmann		

## Tjenestetilbudet

8	NAV, sosialhjelp. Gjennomgang	Rådmannen. Linjen	Dagens ressurser i organisasjonen. Vurder ekstern gjennomgang.	Rådmannen fått egen bestilling av ordfører (04.02.2014) vedr NAV.
---	-------------------------------	-------------------	--	---



# Lavhengende frukter fra formannskapsseminaret



## Stedets verdier – styrke besøksattraktivitet – utgangspunkt i ildsjeler

9	<p>Utvikle Ringeriksdagen med kultur i «Stones» Coverband ånd.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Invitere coverband fra hele verden.</li><li>• 2 dager</li><li>• Ringeriksmat (pølser, øl, poteter, erter)</li><li>• Parallele konserter</li><li>• Utvidet åpningstid</li><li>• Premiere frivilligheten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ringerike utvikling</li><li>• Glatvet brygge stiftelsen</li><li>• Kulturstiftelsen</li><li>• Leif Vidar</li><li>• Elsa Lill Piltingsrud Strande</li><li>• <b>Marit Bolstad</b></li><li>• Kommuneadm – utvikling / kultur</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gladtvst stiftelsen</li><li>• Torget</li><li>• Parkene</li><li>• Petersøya</li><li>• Markedsføring</li><li>• Workshops i forkant</li></ul>	
10	Landskamper i håndball		Flerbrukshallen Schjongslunden	
11	Konserter i flerbrukshallen			
12	Effektiv arealbruk	I prosess. Saker kommer i februar og april		

