



---

## EIERSTRATEGI for Hadeland og Ringerike Avfallsselskap (HRA)

Eiet av kommunene Gran, Jevnaker, Lunner, Hole og Ringerike.

### 1. Formål med eierskapet

Eierkommunenes formål med sitt eierskap i HRA er:

1. Å oppfylle kommunenes forpliktelser etter Forurensingsloven, knyttet til innsamling og gjenvinning av ressursene i husholdningsavfallet.
2. *Å gi et fremtidsrettet og bærekraftig tjenestetilbud*, som vektlegger eierkommunenes ambisjoner om reduserte utslipp av klimagasser og lokal og regional utnyttelse av ressursene i husholdningsavfallet, herunder gjenvinning av energi, materialer og næringsstoffer på kommersiell basis.
3. *Å gi et kostnadseffektivt tjenestetilbud.*
4. *Å gi et brukervennlig, fleksibelt og likeverdig tjenestetilbud* for innbyggerne, som på en positiv måte stimulerer til bærekraftige holdninger og adferd. Selskapet er eierkommunenes primærrådgiver i avfallsrelaterte spørsmål.

### 2. Oppgaver og handlingsrom

HRA skal ivareta de roller og utføre de oppgaver som eierne anser som hensiktsmessig for å realisere eiernes formål med selskapet. Eierne ønsker med dette å gi selskapet et entydig mandat og handlingsrom for sine strategiske og faglige vurderinger.

#### Selskapsstrategi

Som grunnlag for styringsdialogen mellom eierne og selskapet, forventes HRA å etablere en selskapsstrategi som er forankret i relevante nasjonale og lokale ambisjoner og føringer, samt eiernes eierstrategi og aksjonæravtalen.

### Endringer i renovasjonsforskriftene

HRA har mandat til å foreta endringer i eierkommunenes lokale renovasjonsforskrifter, dersom endringene skyldes endringer i nasjonale føringer og rammer for selskapets virksomhet, f.eks. endringer i lov og forskrift.

Endringer i renovasjonsforskriftene som utløses av planlagte endringer i tjenestetilbudet, skal legges frem for omforent politiske behandling i eierkommunene.

### Endringer i renovasjonsgebyrene

I forbindelse med eierkommunenes behandling av økonomiplaner, skal HRA's styre medio oktober fremlegge beregningsunderlag for kommende års renovasjonsgebyr, og fremme forslag om endringer i renovasjonsgebyret overfor den enkelte eierkommune.

### Eierskap i andre selskaper

HRA kan etablere hel- eller deleide datterselskaper, der dette tjener selskapets formål. Det legges til grunn at slike selskapetableringer rettes mot å løse oppgaver som ikke løses på en tilfredsstillende måte ved hjelp av eksisterende marked, samt at nye selskapetableringer ikke kommer i konflikt med andre eierinteresser kommunene måtte ha.

### Etikk

HRA skal som en del av sitt kvalitetssikringssystem ha etiske retningslinjer, for medlemmer styre, daglig ledelse og administrasjon.

### Kostnadseffektivitet

Monopoldelen skal drives effektivt, slik at gebyrene for husstandene holdes lavest mulig. Gebyrene skal ta høyde for nødvendige investeringer og betjening av selskapet gjeld i monopoldelen.

### Konkurransetsatt virksomhet

Selskapet kan drive kommersiell virksomhet med utgangspunkt i formålet, i tillegg til monopoldelen. Kommunene vil kunne ta ut utbytte fra denne delen av virksomheten.

Selskapet skal ikke ta uforsvarlig risiko i forhold til den konkurranseutsatte virksomheten.

## **3. Styringsdialogen mellom kommunene som eier og HRA**

Styringsdialogen mellom selskapet og eierne forutsettes å skje gjennom årlige eiermøter og i generalforsamlingen for å drøfte felles strategi og utfordringer, jf. aksjonærvtalen og vedtektene